
ΕΜΠΕΙΡΟΓΝΩΜΟΣΥΝΗ

Οικονομοτεχνική Εμπειρογνωμοσύνη Λειτουργίας
Φορέα Διαχείρισης Λιμνών Κορώνειας - Βόλβης

ΕΥΡΩΤΕΚ Α.Ε.

Ανώνυμος Μελετητική Εταιρία

Αντώνη Τρίτση 21ΤΚ 57 001, Θεσσαλονίκη

Τηλ. 2310 804 180

Φαξ 2310 804 190

Κατάλογος Περιεχομένων

1.	Εισαγωγή	8
1.1	Στοιχεία Ανάθεσης εμπειρογνωμοσύνης	8
1.2	Στόχοι της εμπειρογνωμοσύνης	8
1.3	Διαδικασία εκπόνησης	9
1.4	Μεθοδολογική προσέγγιση	9
2.	Επιλογή Οργανωτικού σχήματος και αρχική τεκμηρίωση της σκοπιμότητας σύστασης του νέου Φορέα	13
2.1	Φυσιογνωμία, σημασία και ανάγκες της προστατευτέας περιοχής	13
2.1.1	Σύντομη περιγραφή των βασικών χαρακτηριστικών και των τάσεων εξέλιξης στην περιοχή προστασίας.....	13
2.1.2	Σημασία προστατευτέων αντικειμένων και η σημαντικότητα της περιοχής σε περιφερειακό, εθνικό και διεθνές επίπεδο	19
2.1.3	Θεσμικό πλαίσιο προστασίας	22
2.1.4	Οι ανάγκες και οι γενικοί στόχοι προστασίας και διαχείρισης της περιοχής.....	23
2.2	Γειτνίαση της περιοχής	27
2.3	Εναλλακτικός τουρισμός – οικότουρισμός	28
2.3.1	Προσδιορισμός.....	28
2.3.2	Παρακολούθηση πουλιών	29
2.3.3	Σημερινή κατάσταση – προβολή – προοπτικές	30
2.3.4	Δυνατότητες χρηματοδότησης.....	31
2.4	Υφιστάμενο διοικητικό σύστημα προστασίας/ διαχείρισης της περιοχής	32
2.4.1	Καταγραφή των εμπλεκόμενων με την προστασία και διαχείριση τοπικών φορέων	32
2.4.2	Αδυναμίες/ ελλείψεις του υφιστάμενου διοικητικού πλαισίου διαχείρισης	33
2.4.3	Δυνατότητες υφιστάμενου διοικητικού συστήματος προστασίας/ διαχείρισης.....	34
2.5	Τυπικοί φορείς στους οποίους μπορεί να ανατεθεί η διαχείριση της περιοχής	35
2.5.1	Παρεμβάσεις, πρωτοβουλίες, δράσεις των φορέων, που αποσκοπούσαν αποκλειστικά ή κατά κύριο λόγο στη διατήρηση της φύσης στην περιοχή.....	35
2.5.2	Φορείς που έχουν δραστηριοποιηθεί για την προστασία των λιμνών	36
2.5.3	Αξιολόγηση των δυνατοτήτων/ αδυναμιών των τοπικών φορέων	36

2.6	Συμπεράσματα	38
2.6.1	Επιλογή οργανωτικού σχήματος	38
2.6.2	Ανάλυση SWOT	39
2.6.3	Τεκμηρίωση σκοπιμότητας λειτουργίας του Φορέα	40
2.6.4	Προτεινόμενο Σχέδιο Δράσης	41
3.	Βασικό επίπεδο οργάνωσης και λειτουργίας του Φορέα	44
3.1	Βασικές δραστηριότητες	44
3.1.1	Καθορισμός ελάχιστων αναγκαίων κύριων λειτουργιών/ δράσεων	44
3.1.2	Καθορισμός ελάχιστων αναγκαίων υποστηρικτικών λειτουργιών	46
3.2	Υποδομές και εξοπλισμός	47
3.2.1	Υφιστάμενες υποδομές και εξοπλισμός/ αξιολόγηση της υφιστάμενης κατάστασης και λειτουργίας των εγκαταστάσεων	47
3.2.2	Πρόταση του ελάχιστου αναγκαίου εξοπλισμού και υποδομών για το βασικό επίπεδο λειτουργίας του Φορέα Διαχείρισης	49
3.2.3	Χρονικός προγραμματισμός κατασκευής των υποδομών και προμήθειας του εξοπλισμού κατά την πρώτη πενταετία	50
3.3	Διοικητικό Συμβούλιο και στελέχωση των υπηρεσιών	52
3.3.1	Υφιστάμενη σύνθεση Δ.Σ.	52
3.3.2	Εκτίμηση δυνατότητας προσέλκυσης κατάλληλου προσωπικού	55
3.3.3	Προσδιορισμός αριθμού και προσόντων αναγκαίου προσωπικού για την εκτέλεση των βασικών λειτουργιών	56
3.3.4	Εξωτερικές συνεργασίες	61
4.	Οικονομικό Σχέδιο	63
4.1	Αρχές οικονομικής πολιτικής	63
4.2	Δαπάνες	64
4.2.1	Επενδυτικές δαπάνες	64
4.2.2	Δαπάνες λειτουργίας και δράσης	65
4.2.3	Κεφάλαιο κίνησης	72
4.3	Έσοδα από ανταποδοτικές υπηρεσίες	73
4.3.1	Υφιστάμενη κίνηση επισκεπτών στην περιοχή και τάσεις εξέλιξης αυτής	73
4.3.2	Εκτίμηση των δυνατοτήτων άντλησης εσόδων από ανταποδοτικές υπηρεσίες	74

4.3.3	Διαχρονική εξέλιξη των εκτιμώμενων εσόδων κατά την αρχική πενταετία	77
4.4	Λοιπές δυνητικές πηγές χρηματοδότησης	77
4.5	Διαχρονική εξέλιξη των χρηματορροών και οικονομικά αποτελέσματα	80
5.	Ανάλυση των προοπτικών ανάπτυξης του Φορέα/ Συμπεράσματα για τη σκοπιμότητα λειτουργίας	81
5.1	Ανάλυση των προοπτικών οικονομικής βιωσιμότητας	81
5.1.1	Προοπτικές οικονομικής αυτοδυναμίας μετά την πρώτη πενταετία λειτουργίας/ εκτίμηση των μελλοντικών προοπτικών άντλησης εσόδων	81
5.1.2	Πρόγραμμα αναγκαίων ενεργειών για την ανάπτυξη των ιδίων πόρων	81
5.1.3	Ειδικές πολιτικές που πρέπει να ακολουθηθούν προκειμένου να διασφαλισθεί η οικονομική αυτοδυναμία	82
5.2	Ανάλυση επιπτώσεων	82
5.2.1	Αναμενόμενες ωφέλειες από τη λειτουργία του Φορέα Διαχείρισης	82
5.2.2	Ομάδες πληθυσμού, φορείς και περιοχές που αναμένεται να ωφεληθούν	83
5.3	Συμπεράσματα για τις προοπτικές ανάπτυξης του Φορέα	85
5.3.1	Συμπεράσματα για τις προοπτικές ανάπτυξης του Φορέα Διαχείρισης μετά την αρχική περίοδο λειτουργίας	85
5.3.2	Συμπεράσματα για τη σκοπιμότητα λειτουργίας του Φορέα λαμβάνοντας υπόψη την προηγούμενη ανάλυση των προοπτικών βιωσιμότητας και των επιπτώσεων	86
5.3.3	Εκτίμηση του ανώτατου αριθμού θέσεων προσωπικού που θα προβλέπεται στον Κανονισμό λειτουργίας, υπηρεσιών και προσωπικού του Φορέα, λαμβάνοντας υπόψη τις οικονομικές δυνατότητες της πρώτης πενταετίας	86
6.	Πρόταση εναλλακτικού οργανωτικού σχήματος	88
7.	Πρόγραμμα ενεργειών για τη λειτουργία του Φορέα	90
	Παράρτημα: Βιβλιογραφική Παραπομπή	91